

企業管治報告

遵守《企業管治守則》

本公司致力於高標準的企業管治，嚴格遵守上市規則中有關企業管治規則和其他各項要求，秉承規範、科學、公開、高效的企業管治原則，採納了一套完善的企業管治架構和措施，以確保在董事會的監督下依照規則執行各項公司政策。

董事認為，本公司在截至二零二三年十二月三十一日止年度內一直遵守上市規則附錄C1《企業管治守則》所載之守則條文（「守則條文」）。

企業策略及文化

本公司以打造成為「國際一流的綜合性公用事業服務商」為公司願景，著力發展燃氣、水務、環境、與啤酒的核心主業，堅持可持續發展觀，加快推進綠色低碳轉型升級，實現節能減排，減污降碳，讓城市生活更美好的責任使命。有關本公司實現其宗旨和願景的戰略舉措和重點的詳情載於本年報「主席報告」及「管理層討論及分析」。

本公司始終十分關注企業文化建設、團隊精神的培育以及鼓勵員工成長，致力培育以「誠信、創新、務實、包容」為核心的企業精神，融合京港兩地企業文化特色，創建以人為本、健康向上、和諧寬鬆的企業文化。

董事的證券交易

本公司已就董事進行證券交易採納標準守則。經本公司特定查詢後，所有董事均已確認彼等在截至二零二三年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則所載之指定標準。

董事會

董事會成員多元化政策

董事會已採納董事會成員多元化政策，並每年由提名委員會進行檢討。為達致提升董事會效率及企業管治水平，以及實現本集團業務目標，本公司視董事會層面日益多元化為支持其可持續發展的關鍵元素。於制定董事會成員組合時，會從多方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期方面，以及董事會不時認為相關及適用的任何其他因素。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並會依循客觀標準考慮候選人，包括充分考慮成員多元化對董事會的裨益。

企業管治報告

董事會^(續)

董事會成員多元化政策^(續)

經審閱董事會的組成，董事會意識到董事會層面性別多元化的重要性及益處，已經採取措施物色女性候選人以加強董事會成員的性別多元化。本公司已於二零二二年九月一日在董事會委任一名女性代表。董事會之目標為於董事會中保留至少一名女性代表。

於報告期間，本公司擁有具備多元視野及不同教育背景和專業知識之董事。所有董事均於各自專業範疇累積豐富的經驗，並以其經驗及才能推動行業前進，為本公司帶來持續增長。

組成及職責

董事會主要負責本集團的整體策略性發展，管理層主要負責本集團的業務營運。董事會為業務計劃提供指引，監察管理層執行該等計劃的表現；檢討及審批本公司的財務目標、計劃及重大財務活動；負責建立本公司的內部監控系統及風險管理系統，定期與管理層討論以確保該等系統行之有效。董事會鼓勵廉潔的公司文化，要求所有董事及管理層遵守與道德操守有關的行為守則，包括規範利益衝突、關連人士交易及機密資料的處理。董事之間並無任何關係，包括財務、業務、家屬或其他重大／相關的關係，所有董事會成員均能夠自行作出獨立判斷。

本公司符合上市規則第3.10(1)條有關至少委任三名獨立非執行董事的規定。此外，至少一名獨立非執行董事具備適當專業會計資格或財務管理專業知識，以符合上市規則第3.10(2)條規定。董事會認為所有獨立非執行董事均具備上市規則所要求的指定獨立準則。本公司已接獲每名獨立非執行董事根據上市規則第3.13條有關其獨立身份而發出的年度確認函，而本公司認為該等董事仍具獨立身份。

本公司已實施機制確保董事會可獲得獨立的觀點和意見，包括為董事提供足夠的資源以履行其職責，董事可尋求本公司的公司秘書協助及在有必要時徵詢外部專業顧問的獨立意見，費用由本公司支付，董事不得就涉及其本人或其任何緊密聯繫人擁有重大權益的任何交易、合約或安排的董事會決議案投票或計入法定人數等。董事會已檢討上述機制的實施及有效性，認為上述機制能夠確保董事會獲得獨立的觀點和意見。

企業管治報告

董事會 (續)

組成及職責 (續)

年內，董事會議及股東會議的出席率如下：

姓名	出席率 ¹						
	董事會 會議	審核委員會 會議	薪酬委員會 會議	提名委員會 會議	投資委員會 會議	股東週年 大會	股東特別 大會
執行董事							
楊治昌 ²	1/1		0/0	0/0	0/0	0/0	0/0
姜新浩	6/6				0/0	1/1	0/1
熊斌	6/6					1/1	1/1
耿超 ³	3/3					0/0	1/1
譚振輝	6/6					1/1	1/1
戴小鋒 ⁴	5/5		1/1	2/2	0/0	1/1	1/1
獨立非執行董事							
武捷思	6/6	3/3	1/1			1/1	1/1
林海涵	6/6	3/3	1/1		0/0	1/1	1/1
楊孫西	6/6	3/3		2/2		1/1	1/1
陳曼琪	5/6			2/2	0/0	1/1	1/1

附註：

- 1 年內，概無會議由替任董事出席。
- 2 於二零二三年十月二十六日獲委任。
- 3 於二零二三年七月八日獲委任。
- 4 於二零二三年十月二十六日辭任。

董事培訓

董事會的一貫政策，是令每名新委任的董事在受委任時按照守則條文第C.1.1條獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知。此外，董事亦不時獲得簡介及培訓，以確保他們對本公司的運作及業務均有適當的理解，以及完全知道本身在法規、法律、上市規則及其他規定下的職責。

根據守則條文第D.1.2，董事獲提供每月更新的資料，載列有關本公司表現及財務狀況的公正及易於理解的評估，內容足以讓董事履行上市規則第3.08條及第十三章所規定的職責。

企業管治報告

董事會^(續)

董事培訓^(續)

年內，本公司為董事舉辦了一次內部講座並提供閱讀資料，以確保董事有參與持續專業發展，發掘並更新其知識與技能。根據董事所提供的記錄，董事年內所接受的培訓概要如下：

姓名	參加講座／ 閱讀培訓資料
執行董事	
楊治昌 (於二零二三年十月二十六日獲委任)	✓
姜新浩	✓
熊斌	✓
耿超 (於二零二三年七月八日獲委任)	✓
譚振輝	✓
戴小鋒 (於二零二三年十月二十六日辭任)	不適用
獨立非執行董事	
武捷思	✓
林海涵	✓
楊孫西	✓
陳曼琪	✓

主席及行政總裁

董事會主席為楊治昌先生，行政總裁為熊斌先生。年內，本公司符合守則條文第C.2.1條的規定，即主席與行政總裁之身分應有區分，不應由一人同時兼任。

非執行董事

非執行董事(年內，本公司所有非執行董事皆為獨立非執行董事)擔當有關職能，就本集團的發展及表現等給予獨立意見。彼等須與執行董事同樣審慎行事，並具備同樣技能及受信責任。

企業管治報告

董事會 (續)

非執行董事 (續)

本公司與所有非執行董事(年內，本公司所有非執行董事皆為獨立非執行董事)有簽訂董事委任書，為期三年，任期如下：

姓名	任期
武捷思	由二零二一年四月一日起計三年
林海涵	由二零二一年四月一日起計三年
楊孫西	由二零二三年三月三十一日起計三年
陳曼琪	由二零二二年九月一日起計三年

非執行董事(年內，本公司全體非執行董事皆為獨立非執行董事)與所有其他董事一樣，均須按組織章程細則輪值告退並於股東大會尋求重選連任。

企業管治職能

董事會負責履行的企業管治職責包括下列各項：

- (a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察僱員及董事適用的操守守則及合規手冊；及
- (e) 檢討本公司遵守守則條文的情況及在企業管治報告內的披露。

企業管治報告

審核委員會

審核委員會目前的成員包括：

林海涵先生－委員會主席
武捷思先生
楊孫西博士

審核委員會所有成員均為獨立非執行董事。董事會認為每位審核委員會成員均具有豐富的商務經驗，在業務、會計及財務管理等方面的專業知識能在審核委員會內互相協調配合。審核委員會的組成及成員均符合上市規則第3.21條的規定。審核委員會的主要責任包括監管本公司之財務申報制度、風險管理及內部監控系統。本公司已採納根據守則條文第D.3.3條所描述審核委員會之權力及責任之書面職權範圍，並已刊載於本公司網站。審核委員會定期開會，檢討向股東報告的財務及其他資料、以及核數過程之成效及客觀性。審核委員會亦在其職權範圍內擔任董事會與本公司的核數師之間重要的溝通橋樑，並持續檢討核數師的獨立性及客觀性。

年內，審核委員會履行的工作包括：審閱及批准本公司全年業績及中期業績；檢討外聘核數師的服務範圍(包括核數工作及非核數工作)並監察其獨立性；審閱本公司二零二二年持續關連交易；與管理層檢討本公司所採用的會計原則及慣例；與本公司管理層討論風險管理及內部監控系統的成效；以及討論並接納外聘核數師的二零二三年度審核計劃。

薪酬委員會

薪酬委員會目前的成員包括：

武捷思先生－委員會主席
楊治昌先生
林海涵先生

薪酬委員會的大部分成員均為獨立非執行董事。本公司已採納根據守則條文第E.1.2條所描述薪酬委員會之權力及責任之書面職權範圍，並已刊載於本公司網站。薪酬委員會的主要職責包括：就本公司董事及高級管理人員的整體薪酬政策及架構、薪酬待遇向董事會提供意見，同時會確保並無董事或其任何聯繫人士參與釐訂本身的薪酬。

企業管治報告

薪酬委員會^(續)

本公司的薪酬政策宗旨是提供合理而具競爭力的薪酬待遇，從而吸引及挽留最佳的僱員以配合公司的需要。每名僱員的薪酬待遇由以下項目組成：按市場水平、個人經驗及能力而釐定之基本薪金；經參考每名僱員的職位、表現及對企業整體成功作出貢獻之能力而授出之購股權(授出購股權須經股東授權，並須符合相關司法權區之適用法例及規例)；及參考於相關司法權區之現行慣例向僱員提供之其他慣常及／或強制性福利(例如退休金計劃)、保險及有薪假期。本公司沒有向獨立非執行董事授出帶有績效相關元素的以股權為基礎的酬金(例如購股權或補助)。

薪酬委員會於考慮董事及高級管理人員的薪酬待遇時會衡量各種因素，包括可資比較公司支付的薪酬、工作的時間、承擔的責任、本集團其他職位的聘用條件等。年內，薪酬委員會已就董事及高級管理人員的本公司整體薪酬政策及架構、薪酬待遇向董事會提供意見；以及審議《薪酬委員會的職權範圍》的修訂。

提名委員會

提名委員會目前的成員包括：

楊治昌先生－委員會主席
楊孫西博士
陳曼琪女士

提名委員會的大部分成員均為獨立非執行董事。本公司已採納根據守則條文第B.3.1條所描述提名委員會之權力及責任之書面職權範圍，並已刊載於本公司網站。提名委員會的主要職責包括：檢討董事會的架構、人數及成員多元化；制定及維持董事的提名政策；制定及維持有關董事會多元化政策；就挑選提名有關人士出任董事向董事會提供意見；評核獨立非執行董事的獨立性；以及就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及行政總裁)繼任計劃向董事會提出建議。

年內，提名委員會已檢討董事會的架構、人數及組成、成員多元化；評核獨立非執行董事的獨立性；審議並向董事會推薦退任董事的重新委任；以及審議及向董事會推薦委任董事會主席及執行董事。

企業管治報告

提名委員會^(續)

提名委員會已採納一項提名政策，其載列董事提名準則及提名程序，概述如下：

提名準則：

在決定候選人是否適合時，提名委員會須考慮候選人在資歷、才能、經驗、獨立性、年齡、文化、種族及性別多元化方面可為董事會帶來的潛在貢獻。提名委員會於提名時應考慮多項因素，包括但不限於以下各項：

- (a) 技能及經驗：候選人應具備與本集團業務相關之技能、知識及經驗。
- (b) 多元化：提名委員會應根據候選人之長處及客觀標準作考慮，並適當參考載於本公司董事會成員多元化政策中的多元化範疇以及董事會組成的技能和經驗之平衡。
- (c) 時間：候選人須願意投入足夠時間履行身為董事會成員及其他董事職務的職責。
- (d) 品格與誠信：候選人必須令董事會及聯交所確信彼為正直及誠實，並具備適當的個性、經驗及品格以勝任本公司董事相關職務。
- (e) 獨立性：獲提名為獨立非執行董事之候選人必須符合上市規則第3.13條所載之獨立性標準。

提名程序：

- (1) 如董事會確定需要額外增加或替換董事，提名委員會可採取其認為適當的措施，以物色及評估人選。
- (2) 提名委員會可向董事會建議由股東推薦之人士或提名之膺選人士作為候選董事。
- (3) 在考慮某名人選是否適合擔任董事一職之後，提名委員會將舉行會議及／或以書面決議案的方式(如其認為合適)以批准向董事會提出推薦建議。
- (4) 於提出推薦建議時，提名委員會可向董事會提交人選之個人簡歷以作考慮。董事會可委任該人選擔任董事以填補臨時空缺或作為額外增加之董事，或向股東推薦該人選以供彼等於股東大會上進行選任或重選(如適用)。

企業管治報告

投資委員會

投資委員會目前的成員包括：

楊治昌先生－委員會主席
姜新浩先生
林海涵先生
陳曼琪女士

投資委員會旨在透過評審重大發展計劃及交易等，強化本公司在投資方面的決策能力。委員會的大部分成員為獨立非執行董事。年內，本集團並無重大投資項目需要評審，因此，投資委員會並無召開會議。

核數師酬金

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司已付及應付予本公司外聘核數師以及一間聯營公司之外聘核數師費用分析如下：

	人民幣千元
年度核數服務費已付及應付予：	
本公司之核數師	9,640
一間聯營公司之核數師	5,045
已付及應付予本公司核數師之非核數服務費*	6,623
	21,308

* 該等非核數服務包括有關本集團中期財務報告、發行債券之發售通函程序及稅務合規服務涉及之協定程序委聘等。

董事及核數師責任聲明

董事確認有責任審閱由執行董事編製之本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度之賬目，並確保賬目乃按照香港財務報告準則編製。本公司核數師就申報責任作出之聲明載於獨立核數師報告內。

董事會已確認與審核委員會對委任外聘核數師事宜持相同意見。

企業管治報告

風險管理及內部監控

董事會已制定本集團之內部監控及風險評估及管理制​​度，並對檢討及維持足夠及有效之風險管理及內部監控制度負有全面責任，以保障股東利益及本集團資產。有關檢討涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、營運監控及合規監控。其最少每年評估制度的有效性，確保本集團在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的。

董事會對風險管理及內部監控制度負責

董事會明白本身有責任負責評估及釐定本集團達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，確保本集團建立及維持恰當且有效的風險管理及內部監控系統，並持續監督有關系統，並至少每年檢討該系統的有效性。董事會亦明白該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，且僅可作出合理而非絕對保證不會有重大失實陳述或損失。

風險管理及內部監控制度主要特點

董事會已採用自下而上的方法以辨識、評估風險及在最大程度減低所有業務單位層面及在各功能範疇的風險。

本集團已採納一個持續進行的風險管理方法以辨識及評估影響其達到目標的主要固有風險。

本集團已建立了三道防線的風險管理架構。本公司各部門和所屬企業為風險管理第一道防線，將風險管理理念及風險控制措施融入日常業務流程，承擔具體業務風險防控責任；本公司管理層、風險管理領導小組及內部風險管理職能部門是風險管理的第二道防線，起到組織、促進風險管理落地的作用；董事會、審核委員會和內部審計部是風險管理的第三道防線，對風險管理的有效性進行監督。

用以辨認、評估及管理重大風險的程序

通過訪談各業務部門和各下屬主要企業相關負責人，我們形成風險資料庫，記錄業務風險因素、風險負責人和風險管理措施。我們亦參考了風險評估標準對風險進行排序及評估。

企業管治報告

風險管理及內部監控^(續)

用以檢討風險管理及內部監控制度有效性及解決嚴重的內部監控缺失的程序

內部審計部已對本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的風險管理及內部監控制度的有效程度進行檢討，並向審核委員會報告檢討結果。

二零二三年內，董事會已監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察，已評估本集團風險管理和內部監控系統的有效性，有關年度檢討涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、營運監控及合規監控，以及在發行人的會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及預算是否足夠的。

董事會認為本報告期內本集團的風險管理和內部監控系統有效和足夠。

處理及發佈內幕消息的程序及內部監控措施

董事會已就處理及發佈內幕消息的程序及內部監控措施制定政策。該政策規定了內幕消息公佈的職責、在共享非公開信息、處理謠言、無意選擇性披露、豁免披露內幕消息方面的限制，以及合規及報告程序。各高級管理人員必須採取一切合理措施，確保本公司不時設有恰當的防範措施，以防違反有關本公司的披露規定。彼等必須迅速提請本公司財務總監注意內幕消息的任何潛在洩漏，本公司的財務總監將通知董事會迅速採取適當的行動。如嚴重違反本政策，董事會將決定或指派適當人士以決定糾正問題的行動方針，並避免再次發生。

公司秘書

執行董事譚振輝先生自一九九七年開始擔任本公司的公司秘書職位。二零二三年內，譚先生根據上市規則第3.29條的要求，參加了不少於15小時的相關專業培訓。

股東權利

由股東召開股東特別大會(「股東特別大會」)

根據公司條例第566條，佔全體有權在股東特別大會上表決的股東的總表決權最少5%的股東可提出書面要求召開股東特別大會。

企業管治報告

股東權利^(續)

由股東召開股東特別大會(「股東特別大會」)^(續)

該請求書：

1. 必須述明有待在有關大會上處理的事務的一般性質；
2. 可包含可在該大會上恰當地動議並擬在該大會上動議的決議的文件；
3. 可包含若干份格式相近的文件；
4. 可採用印本形式或電子形式送交本公司；及
5. 必須經提出該要求的人認證。

若董事在該請求書送交日期起計21天內，未有在召開股東特別大會通告發出日期後不超過28天內正式召開股東特別大會，則該等請求人士或佔全體請求人士一半以上總表決權的請求人士，可自行召開股東特別大會，但如此召開的股東特別大會不得在上述日期起計三個月屆滿後舉行。

向董事會作出查詢

1. 股東如對名下持股有任何問題，應向本公司的股份過戶登記處卓佳登捷時有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，或致電其客戶服務熱線(852) 2980 1333提出。
2. 向董事會作出的查詢可以遞交至本公司位於香港灣仔港灣道18號中環廣場66樓的註冊辦事處，抬頭註明由公司秘書收。

於股東週年大會上提呈議案

在符合下列條件的情況下，股東可根據公司條例第615條提出書面要求在股東週年大會上動議決議案：

1. 佔全體有權在該要求所關乎的股東週年大會上，就該決議案表決的股東的總表決權最少2.5%的公司股東；或
2. 最少50名有權在該要求所關乎的股東週年大會上就該決議案表決的股東。

企業管治報告

股東權利^(續)

於股東週年大會上提呈議案^(續)

該請求書：

1. 可採用印本形式或電子形式送交本公司；
2. 必須指出有待發出通知所關乎的決議案；
3. 必須經所有提出該要求的人認證；及
4. 必須於以下時間送抵本公司：
 - (i) 該要求所關乎的股東週年大會舉行前的6個星期之前；或
 - (ii) (如在上述時間之後送抵本公司的話)該大會的通知發出之時。

在股東週年大會或股東大會上傳閱陳述書

如股東符合下列條件，股東可根據公司條例第580條，要求本公司向有權收到股東大會通知的股東，傳閱字數不多於1,000字的陳述書，內容關於有待在該股東大會上處理的決議案所述的事宜或其他有待在該股東大會上處理的事務：

1. 佔全體有相關表決權利的股東的總表決權最少2.5%的股東；或
2. 最少50名有相關表決權利的股東。

該請求一

1. 可採用印本形式或電子形式送交本公司註冊辦事處；
2. 須指出將予傳閱的陳述書；
3. 須經提出該要求的人認證；及
4. 須於該要求所關乎的股東大會舉行前最少7日送抵本公司。

企業管治報告

股東權利^(續)

推薦董事以外的人士在任何股東大會上參選董事

根據組織章程細則第111條，股東如欲推薦退任董事或董事推薦的人士以外的人士在股東大會上參選董事，該符合資格出席並於該股東大會上投票的股東須遞交已簽署之書面提名通知及由該被提名人士簽署表明其參選意願的通知至本公司註冊辦事處或本公司股份過戶登記處。該等通知須於選舉董事的股東大會會議通告發出後翌日起計至該股東大會日期前七日的期限內遞交，該期限最短為七天。

多元化

本公司重視工作場所員工多元性，在招聘、薪酬、培訓、晉升等管理流程中，嚴禁因性別、宗教、年齡、殘疾等因素產生的歧視或騷擾行為，亦確保不因性別產生差異化對待，提升員工多元化管理水準，建立平等友好的工作環境。於二零二三年十二月三十一日，本集團員工(包括董事、高級管理人員及其他員工)的性別比率為71.4%男性與28.6%女性。

與股東溝通

董事會非常重視與股東進行有效而恰當的溝通，並認為企業信息適時披露對股東及投資者作出投資決策十分重要。本公司已採納股東通訊政策，旨在確保股東均可適時取得全面、相同及容易理解的本公司資料，使股東可在知情情況下行使權力，也讓股東及投資人士與本公司加強溝通。本公司已對股東通訊政策的實施及有效性進行檢討，經考慮現有的多項股東溝通及參與渠道，本公司認為政策已於年內適當實施並有效。

本公司透過多個正式渠道向股東發放有關本集團的信息，包括根據上市規則刊發中期及年度報告、公告及通函。該等刊發文件以及最新的企業信息亦可於本公司的網站(www.behl.com.hk)查閱。

年內，本公司亦透過業績發佈會、簡介會、路演、電郵、電話等回應股東、分析員及傳媒等投資界別的訴求及諮詢。

企業管治報告

憲章文件

截至二零二三年十二月三十一日止年度內，本公司的憲章文件並無重大變動。

股息政策

本公司以提供穩定及可持續回報予股東作為目標，致力於逐步提升股東回報至行業平均水平。在決定是否建議宣派股息及釐定派發股息的合適基準及形式時，董事會將考慮(其中包括)投資者及股東的合理投資回報、本公司的實際及預期財務狀況、業務計劃、未來營運及盈利情況、資本需求及開支計劃、本公司貸款人對派付股息可能施加任何的限制、整體經濟狀況及董事會認為合適的任何其他因素。本公司所宣派的任何股息不得超過董事會建議的股息金額。

董事會始終認為，股東回報與本公司高質量及可持續發展關係密切。為積極回饋投資者，與股東建立長期穩定、彼此信賴的互惠關係，本公司已於二零二三年七月制定二零二三至二零二五年度股息宣派計劃及於二零二四年四月更新二零二四至二零二六年度股息宣派計劃。在充分考量本公司當前發展階段、未來資本開支計劃、現金流量狀況，並在與附屬公司充分溝通的基礎上，以及在符合組織章程細則及股息政策規定的情況下，預期本公司二零二四至二零二六年度的每股股息將不低於每股經常性盈利的35%及二零二四至二零二六年度的每股股息將不低於1.6港元。本公司將不時根據財務業績增長情況，釐定最佳的股息宣派計劃。